

**Информация
МУП «Аптеки
Якутска» за 2025 год
и планам на 2026 год.**

- По итогам 2025 года был получен чистый убыток в размере 22,2 млн. рублей, (за 2024 год – 25,4) **показатели за 2025 год**
- Убыток был получен в связи с ростом расходов на фонд оплаты труда, увеличением закупок товаров которые не продаются в установленные сроки и с большими неликвидными товарными запасами, в связи с неэффективной бонусной системы скидок, а также в связи с уменьшением запланированного объема контракта на поставку и обеспечение льготной категории населения г. Якутска, по муниципальной программе дополнительного лекарственного обеспечения, более чем на 52 млн. руб.
- Общий розничный товароборот МУП «Аптеки Якутска» за 2025 год составил 494 887 тыс. рублей, Увеличение роста розничной торговли обусловлено увеличением закупочной стоимости лекарств, а также увеличением розничных наценок.
- Фонд оплаты труда предприятия составил 157 659 тыс. руб. закуп лекарственных средств у поставщиков составил сумму в размере 334 341 тыс. руб., коммерческие расходы на осуществления розничной сети 33 029 тыс. руб., НДС и Банковские расходы 27 272 тыс. руб.

Анализ рентабельности торговых точек за 2025 год



№	Наименование Аптеки/Аптечного пункта	Выручка за 2025 год.	Соотношение ФОТ к Выручке%	Валовая прибыль	Товарооборотчиваемость
Аптеки					
1	Аптека Жатай	8 099 643,71	61,30	-3 719 811,97	71
2	Аптека ЖК «Прометей»	32 464 382,59	14,42	1 121 216,43	46
3	Аптека на ул.Хабарова	16 248 157,55	21,51	66 410,44	44
4	Аптека №5	47 042 308,39	15,96	-501 621,23	30
5	Аптека №75	51 011 483,00	16,46	4 788 922,47	58
6	Аптека №121	41 864 016,69	14,95	4 468 219,43	64
7	Аптека (Оптика) №106	40 106 304,80	21,74	-970 497,25	72
8	Аптека №98	29 513 367,54	19,25	1 955 205,84	55
9	Аптека №2	51 194 969,58	14,26	5 342 207,47	40
10	Аптека №4	58 115 945,26	12,02	7 438 053,47	54
ИТОГО		375 660 579,11		19 988 305,12	

Анализ рентабельности торговых точек за 2025 год



№	Наименование Аптеки/Аптечного пункта	Выручка за 2025 год.	Соотношение ФОТ к Выручке%	Валовая прибыль	Товарооборотчиваемость
Аптечные пункты					
11	Аптечный пункт АСО-2	17 049 764,89	9,32	3 575 280,61	48
12	Аптечный пункт «ЯГБ-5»	23 464 679,20	11,34	3 035 995,98	52
13	Аптечный пункт «ЯГБ-5»				
14	Аптечный пункт Птицефабрика	9 562 864,54	20,66	186 798,13	61
15	Аптечный пункт в Промышленном округе	7 897 242,86	25,81	489 923,05	70
16	Аптечный пункт «Оригинал»	9 180 155,51	20,33	-309 791,13	68
17	Аптечный пункт на ул.Горького д.92	19 124 858,54	18,66	113 026,89	43
ИТОГО		86 279 565,54		7 091 233,53	
Аптечные пункты в пригородах					
18	Аптечный пункт пос.Кангалассы	2 902 485,71	33,59	-1 228 576,29	136
19	Аптечный пункт п. Тулагино	2 966 050,27	21,74	-525 697,32	96
20	Аптечный пункт с.Хатассы	15 485 085,21	17,65	591 410,29	48
21	Аптечный пункт с.Маган	2 209 965,89	46,88	-708 122,76	81
22	Аптечный пункт Табага РС(Я),	3 765 359,05	27,58	-19 044,24	58
ИТОГО		27 328 946,13		-1 890 030,31	

Норматив розничных среднемесячных товарных остатков включая лекарственные средства, медицинскую продукцию, сопутствующие товары на 2026 год.



- Норматив розничных среднемесячных товарных остатков включая лекарственные средства, медицинскую продукцию, сопутствующие товары, в аптеках, действует с 1 апреля 2026 года в соответствии с приказом №53-ОСН от 25.03.2026 г.
- Заведующим аптечной сети необходимо привести в соответствие товарные остатки, в срок до 01 мая 2026 года.
- Данный норматив разработан с учетом необходимости приведения показателя товарооборачиваемости к 45 дням, так как основные поставщики лекарственных препаратов дают отсрочку в 30 дней, один из факторов увеличения кредиторской задолженности является, затоваривание торговых точек.

Товарные остатки находящиеся без движения с 01.12.2025–28.02.2026

- На сегодняшний день по данным программного обеспечения «ОПОРА» находятся товары без движения на сумму в количестве по 14 аптекам и аптечным пунктам по розничной сумме в размере 8 646 189,46 рублей в количестве 16 210 шт.
- В связи с тем, что полный переход на ПО «ОПОРА» был произведен только в начале марта данный показатель не является полным, и не показывает всю картину целиком.

Кредиторская задолженность перед поставщиками на март 2026 года.



№ П/П	Контрагент	Сумма к оплате	КЗ просроченная на март 2026 г.
1	БСС	6 498 143,07	1 600 000,00
2	Пульс Хабаровск	21 000 000,00	2 300 000,00
3	Надежда ФАРМ	10 000 000,00	7 300 000,00
4	Катрен НОВОСИБИРСК	5 535 000,00	2 600 000,00
5	Катрен ХАБАРОВСК	1 924 000,00	1 161 000,00
6	Гранд капитал	5 629 338,56	1 462 918,48
8	Рослек	2 861 894,00	2 000 000,00
11	ФармБАЗА	221 501,45	126 428,89
13	ЕАПТЕКА	808 181,74	808 181,74
14	ТД Универсал	133 399,00	0,00
ИТОГО		53 803 276,08	20 000 000,00

Предельный лимит закупа 2026 года по поставщикам



- Предельный размер лимит закупа по поставщикам на 2026 года;
- Заведующим аптечной сети в случае необходимости корректировки лимита закупа в ходе исполнения своевременно согласовать изменения с руководством с обоснованием конкретных причин и факторов, повлиявших на изменение предельного лимита.
- Данные меры установлены в связи с необходимостью вымывания товарных остатков без движения, а также в целях снижения товарных остатков по аптечной сети с учетом товарооборачиваемости в 1,5 месяца и необходимости погашения просроченной кредиторской задолженности перед поставщиками.

Изменение бонусной программы для покупателей аптечной сети



- За 2025 год скидки составили более 21 млн. рублей.
- По действующим бонусным картам будет произведено обнуление балансов. В связи с неисправной системой накопления и сгорания бонусов, всем держателям обнуленных бонусных карт произведется начисление приветственных 500 бонусных баллов.
- Скидки будут изменены в размере 5% по следующим дням недели в субботу и воскресенье, следующим категориям граждан пенсионерам, инвалидам, ветеранам, а также участникам боевых действий и их семьям, при предъявлении удостоверения. Данные меры приняты для увеличения продаж в выходные дни.
- Отменены скидки в размере 10% по корпоративным дисконтным картам для работников муниципальной аптечной сети «МУП «Аптеки Якутска» ГО «город Якутск».

Основные изменения бонусной программы для покупателей аптечной сети



№	1. Условия использования
1.1.	Участие в программе бесплатное, участником может стать любой человек, совершивший покупку на сумму от 1000 рублей + 1 рубль в аптеках под торговым знаком муниципального унитарного предприятия «Аптеки Якутска» городского округа «город Якутск
1.2.	Активация карты возможна только в аптеке.
1.3.	Бонусная карта – пластиковая карта. Бонусная программа служит для учета и предоставления скидки.
1. Условия использования	
2.1.	С каждой покупки Участнику Программы начисляется Бонусами 10% от суммы покупки. максимальный размер накопления составляет 3 000 Бонусов.
2.2.	Один бонусный балл равен одному рублю.
2.3.	Бонусы действуют 1 (один) месяц с момента начисления, а оплатить ими можно до 10% покупки.
2.4.	Воспользоваться бонусами можно уже на следующий день после зачисления.
2.5.	Узнать бонусный баланс можно у сотрудника аптеки, также он пишется на чеке.
1. Особые условия	
3.1.	Дисконтная карта предприятия, предоставляет ее владельцу право на получение скидок при приобретении лекарственных средств и сопутствующих товаров за исключением: - изготовление индивидуальных лекарственных форм; - на препараты с уценкой; - ЖНВЛП
3.2.	Бонусы не могут быть начислены при покупке товаров с использованием других программ лояльности одновременно в чеке. При покупке товаров Участник добровольно делает выбор между следующими решениями: использовать Скидку по Карте участника за счет списания Бонусов или получить начисление на Карту Бонусов за покупку – использовать скидки – использовать скидки предоставляемые по другим программам лояльности и акциям.
1. Информация для потребителей	
4.1.	Владельцами бонусной карты могут быть только физические лица.
4.2.	Одно лицо может получить только одну бонусную карту.
4.3.	Бонусная карта не требует дополнительной активации.
4.4.	Бонусная карта не является банковской, платежной или кредитной. Бонусная карта является собственностью Организатора.

Меры по выведению предприятия из убыточного финансового результата:



- Оптимизация расходов предприятия путем сокращения фонда оплаты труда и расходов на розничную и хозяйственную деятельность.
- Оптимизация товарных запасов, предотвращение образования неликвидов и затоваривания лекарственных препаратов.
- Повышение эффективности управления товарным ассортиментом в аптечной сети и увеличение показателя оборачиваемости товаров.
- Работа с персоналом, увеличение дополнительных продаж, работа с возражениями покупателей, предложение аналогичных препаратов, использование нового ПО «ОПОРА» при дополнительных продажах.
- Уменьшение кредиторской задолженности перед поставщиками путем уменьшения закупа неликвидных товаров и уменьшения товарооборотности до **30** дней.

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**